



خطاب صاحب الجلالة

بمناسبة توزيع الشهادات على خريجي المدرسة الادارية

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله

معشر الطلبة :

إننا إذ نطلق عليكم جميعا صفة الطلبة وفيكم طائفة بلغت الغاية من دراستها بهذا المعهد فإن خطابنا إليكم من غير تفریق ولا إستثناء، إنما هو تعبير عن رغبتنا الأكيدة في أن يواصل الحاصلون منكم على شهادة الدبلوم التي تنتهي بها مرحلة من مراحل حياتهم إقتناء المعرفة وإكتساب الخبرة ويتطلعوا بعد هذه المرحلة الى طي مراحل أخرى تتسع خلالها دائرة معارفهم وتغزر في أنثائها مادة تجاربهم ويعظم بسبب عرفانهم الواسع، وعملهم الشائع، حظهم من العمل النافع المفيد، ونصيبهم من السعي الصالح الحميد لما يضمن لهم ولأبنائهم الخير المديد، ولوطنهم الرقي المطرد، والمصير السعيد؛ وقد اتخذنا منذ سنين زيارة هذا المعهد كلما تم موسم الدراسة به عادة جرينا عليها توكيدا لعنايتنا به وتجييدا للاهتمام الذي نوليه وتوثيقا للصلة التي تصلنا بطلبته وأساتذته وتبيننا منا لما نعقد من رجاء بالاعداد الذي هو بسبيله وننيط من أمل بالتكوين الذي أقيم من أجله؛ ولم تخل زيارة من زيارتنا العديدة لهذه المدرسة من نصيح أسديناه وتوجيه جلوانه وبذلناه لتكونوا على بينة من أمركم ولتستنير لكم طريق العمل ووجهة القصد ومرمى الجهود، وإذا دعوناكم اليوم ونحن نشيد بالمرحلة التي قطعها فريق منكم بعد الكد الموصول والسعي المحمود الى متابعة السير وملاحقة إكتساب المعرفة فما ذلك إلا لأننا نعلم علم اليقين ما نحن مفقرون إليه في هذا الطور من أطوار حياتنا الوطنية من كفايات وأهليات وصلاحيات لمواجهة ما يعترض سبلنا من عقبات ويلح علينا من حاجيات، فليست الغاية التي بلغتموها وإن كانت صالحة بالغاية التي لا تستوجب المزيد من المعرفة ولا تقتضي منكم الطموح الى مكتسب أوسع وخبرة أبلغ، ودراية بمختلف الشؤون أشد وأقوى وأنفع وأجدى، على أن المعرفة التي أفدتموها خلال سنوات الدراسة وإن كان لا غنى عنها بوصفها أساسا لما يمكن أن تضيفوه إليها من علم، معرفة لم تنتقل بعد من حيز النظر الى حيز التطبيق والتجريب فإذا كان عليكم أن تلتمسوا المزيد من المعرفة، وتعملوا على تعزيز مكاسبكم العملية وتوسيع نطاق درايتكم النظرية فإن عليكم من جهة أخرى أن تصرفوا عنايتكم، وتوجهوا إهتمامكم الى الاستفادة من حصيلة دراستكم وإفادة غيركم في ممارسة الشؤون الموكولة إليكم ومباشرة الأعمال المقصورة عليكم. إن الحاصلين منكم على شهادة الدبلوم مقبلون على حياة العمل في مختلف دواليب الدولة ومرافقها وسيواجهون بحكم عملهم هذا طائفة من المشاكل اليومية فلا تستعظموا، معشر المتخرجين، هذه المشاكل ولا يعترينكم ملل أو سأم ولا ينال من عزائمكم ضعف ولا وهن بما ستلاقونه من عنت في معالجتها وحل معضلاتها فانقطعوا باحثين مفكرين في إلتماس السبل المؤدية الى الغاية المطلوب منكم إدراكها، ولئن كانت هذه الغاية هي على وجه الاجمال أداء ما يجب عليكم أدائه من واجب بصفة يرتاح لها الضمير وتطمئن لها النفس فإنكم مطالبون في الواقع لبلوغ غايات تتعدد وتختلف بتعدد المشاكل واختلاف الأحوال، إنكم مطالبون بما سيسند إليكم من مهام وما يفرض عليكم من مساهمة في تسيير شؤون الدولة بأن تعملوا على رعاية حقوق الناس وحفظ مصالحهم وصيانة حقوق الدولة ورفع مستوى الادارة



حتى تصبح أداة لا تجور ولا تنهون، وجهازا صالحا للناس وللبلاد لا يوصم بالتقصير والتفريط ولا يعتريه نسيان ما وضعت قواعده من جرائه، فإذا كان من الأهداف العامة للإدارة أن تسهم بالنصيب الوافر في تحقيق ما نشده جميعا للبلاد من تقدم وإزدهار ورغد ورخاء فإن هناك مجالات وميادين وإن كانت لها علاقة ماسة بهذه الأهداف العامة فإنها مجالات وميادين تتصل بالتسيير إن علمت فيها بحذم ونزاهة وتجرد، وسرتم فيها على السبيل المستقيم ظفرتم بالأحدوث الحسنة والذكر الجميل وكسبت لادارتكم الجاه العريض والصيت المستفيض.

لقد جرت العادة ألا تبدل الأجور للعاملين الجدد في مختلف الأجهزة الإدارية إلا بعد مرور بضعة شهور على استخدامهم وتوظيفهم وليس بذل نصيب من الأجور لهؤلاء الموظفين بالدواء الناجع بل ربما كان بذل هذا النصيب مدعاة للتشاغل وسببا في شيء من قلة الإكتراث كما أن تسوية الحالات الإدارية الناتجة عن ترقية الموظفين وإبتدائهم وإنتقالهم من جهاز إلى جهاز تتطلب زمنا ليس باليسير. وعندما يقضي الموظف بالإدارة المدة القانونية التي يستحق معها راتبيا في مقابلة إحقاقه على المعاش فإن بذل هذا الراتب يستغرق حينئذ مدة من الزمن تبلغ أحيانا عدة سنين لا يجد خلالها الفقراء من المحالين على المعاش ما يقيمون به أودهم وينفقونه على عيالهم ومن هم في كفالتهم؛ ولا يغرب عنكم ما يترتب عن هذا البطء وقلة الإكتراث بمثل هذه الشؤون من قلق وإشتزاز وتذمر ولو كانت هذه الظاهرة هي كل ما يؤخذ على الإدارة لكان الداء يسير الاستئصال؛ ولكن مما يلاحظ إلى جانب هذا أن الأجهزة الإدارية المسؤولة لا تعنى في بعض الأحيان بأداء ما يجب أدائه ولمن لهم ديون على الدولة حتى أن بعض الذين كانوا يتعاملون معها زهدوا في هذه المعاملة وأعرضوا عنها بعد الانتظار الطويل والحية اللعاجة واليأس المطبق، وإن من شأن هذا الإخلال بالواجب وهذا التهاون بمصالح الناس أن يجرد الدولة من الصفة التي يجب أن تبقى متمتعة بها ويحرمها السمعة الحسنة التي يتعين أن تظل غرة في جبينها ومزية من مزاياها. ثم إن هناك بالإضافة إلى ما سلف طرقا في التسيير خليقة بالإنجاز والاختصار فليس من المعقول أن تطول أكثر مما تستوجب الضمانات الضرورية في هذا المضمار طرق إبرام صفقات الدولة والمصادقة عليها وصدور الأذن بالشروع في تنفيذها وإنجازها، كما لا يعقل أن تتصرف دواليب الدولة المسؤولة عن بذل الرخص على اختلاف أنواعها تصرفا لا يخضع إلى مقاييس محكمة وقواعد راسخة قوية لا مجال بعدها لاستنكار من يستنكر وإثارة من لا يستحق الإثارة والتفضيل؛ ولقد بلغ علمنا أن عددا من الناس تقدموا إلى بعض مؤسسات الدولة بمشاريع إستثمار أموالهم في بلادنا فلم تظفر هذه المشاريع بالناية اللازمة ولم تنل حظها من الدولة وإمعان النظر حتى أن أصحابها صدوا عن بلادنا مكثيين مبتهسين يائسين وتوجهوا بمشاريعهم إلى أقطار أخرى لما لاحظوه في بعض موظفينا من قلة المبالاة أو لما ثبت عندهم من سوء التدبير وإنعدام الضمير، فإذا أضفنا إلى هذا أن المراسلات والمكاتبات بين مختلف المرافق الإدارية والتأشيرات التي تفرضها النصوص القانونية لا تتم في الآجال المقبولة فإننا نكون قد سقنا أمثلة من العيوب والعاهات التي يتحتم علينا أن نبادرها بالعلاج والاستئصال. وإن عزمنا الوطيد على اتخاذ التدابير الكفيلة بوضع حد لكل تباطؤ وتراخ وتسويق واستخفاف وعبث بمصالح الأفراد دائما فيقول لي : يا بني إن شعبك شعب ذكي، إياك ثم إياك أن تكذب القول فأصدق القول بكل شجاعة ومصالح البلاد؛ وإننا لنعتمد عليكم — معشر المتخرجين — مثلما نعتمد على عدد صالح من الذين سيقوكم إلى مراولة الأعمال الإدارية وبرهنوا في ممارسة شؤون الدولة عن كفايتهم وإخلاصهم وتجردهم فيما عقدنا النية عليه من تقويم الزيف والانحراف وإصلاح ما ألحنا إلى فسادهم وسوء مغبته، فإلتحقوا بمرافق الإدارة تحذوكم الرغبة الصادقة في العمل الصالح والعزم الأكيد على مطاردة كل ما يחדش سمعة جهازنا الإداري ومقاومة كل إغواء ينال من كرامته ويحفيف حرمة وتعاونوا مع الذين اكتسبوا الخبرة والدراية من موظفينا وصحت نيتهم على بذل الجهود الحميدة لأعلاء شأن هذه البلاد؛ والآن وقد أحرزتم ما أحرزتم من معرفة ونلتهم من تكوين وتأهب



فريق منكم لخوض معركة العمل بعد معركة الدرس والتحصيل يطيب لنا أن نوجه عبارات شكرنا الجزيل وثنائنا الجميل لمدير مدرستكم والساهرين على شؤونكم ولأساتذتكم الذين لم يدخروا وسعا في تثقيفكم ولم يألوا جهدا في تزويدكم بألوان شتى من العرفان.
وفقكم الله لصالح الأعمال وهذاكم لما فيه خير البلاد في الحال والمآل إنه المستعان على ما نحن بسبيله من تحقيق التقدم المنشود والرفق المقصود، وهو ولي التوفيق والتسديد والرعاية والهداية. والسلام عليكم ورحمة الله.

ألقى بالرباط

الثلاثاء 23 ربيع الأول 1386 — 12 يوليوز 1966